

DOCUMENTO DE PROYECTO

[CUBA]

Título del Proyecto: Apoyo a la revitalización de la cadena productiva local de materiales de la construcción en las provincias afectadas por el huracán Irma en Cuba.

Número del Proyecto: 00107582-00107858

Asociado en la Implementación: Consejos de la Administración Provinciales (CAP) de Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.

Fecha de Inicio: 24 de noviembre de 2017 **Fecha de finalización:** 24 de noviembre de 2019

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):

Breve Descripción

El huracán Irma, con categoría 5 en la escala Saffir Simpson, azotó Cuba durante tres días con vientos de más de 250 km/h. Fueron afectadas 2 461 340 personas, de ellas 1 235 166 hombres y 1 226 174 mujeres, por el desastre más fuerte de la historia registrado en el Atlántico. El país sufrió impactos en 13 de sus 15 provincias. Entre las más afectadas por su orden se encuentran: Villa Clara, Camagüey, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila, Matanzas, La Habana, Mayabeque y Cienfuegos.

El diagnóstico realizado evidenció daños significativos en servicios básicos como el sistema electroenergético, las redes de comunicación, el abasto de agua, los viales, las infraestructuras de comercio, la agricultura y el sector turístico y productivo, así como a instituciones de salud, educación y cultura y particularmente en el sector vivienda. La afectación de los principales servicios básicos es asumida por el Gobierno Cubano. Paulatinamente se restablece el sistema electroenergético y el soporte de infraestructura de los territorios afectados del país (comunicación, viales, abasto de agua).

No obstante, resulta primordial para la recuperación de las zonas afectadas la revitalización del sector económico, ya que su dinamización garantizará una recuperación gradual del resto de los sectores afectados como lo son el de la construcción, que resulta vital para garantizar la reconstrucción de servicios básicos, sectores productivos, infraestructura, viviendas, etc. Otros sectores estratégicos a recuperar son el de la agricultura, el comercio, el turístico y el industrial.

Ante esa situación, el Sistema de las Naciones Unidas (SNU) en Cuba formuló un Plan de Acción en diálogo con las autoridades nacionales y sus contrapartes. Ese documento recoge las prioridades para acompañar al país en la respuesta inmediata y la recuperación temprana.

El PNUD apoya la etapa de respuesta inmediata buscando anticipar acciones de recuperación temprana. Apoya el fortalecimiento de las capacidades de gestión del gobierno e instituciones locales en la respuesta y la recuperación temprana, incluyendo la reactivación económica local y dentro de esta el sector de la construcción dada su importancia para recuperar otros sectores clave. Las acciones apuntan a la revitalización y ampliación de mini-industrias de producción local de materiales de la construcción, y a los eslabones clave de su cadena productiva. Este sector resulta clave para garantizar procesos de reconstrucción resilientes y sostenibles, facilitando la transferencia de tecnologías apropiadas y el crecimiento de los empleos a nivel local.

Dentro del Sector Vivienda y Recuperación Temprana del Plan de Acción que lidera PNUD se han identificado fortalecer al menos 33 mini industrias de producción local de materiales de la construcción en 14 de los municipios más severamente impactados.

En correspondencia con esta prioridad, el proyecto prevé como alcance dar respuesta a la revitalización y creación de 12 mini industrias, así como incidir en eslabones clave de la cadena productiva de este sector local. El proyecto

tiene como objetivo dinamizar el sector económico local, priorizando la cadena productiva de materiales de construcción de las provincias Villa Clara, Sancti Spiritus, Ciego de Ávila y Camagüey. Para esto se prevé:

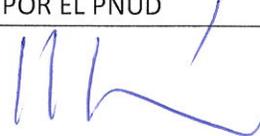
- a) Establecer al menos 12 mini-industrias de producción local de materiales de construcción próximas a asentamientos afectados y a las fuentes de materias primas.
- b) Generar empleo a la población residente y propiciar la incorporación de mujeres al sector de la construcción.
- c) Optimizar los procesos de la cadena productiva, con la asesoría del Grupo Nacional de Producción y Venta de Materiales de la Construcción del Ministerio de la Construcción a través de:
 - Soluciones tecnológicas que reduzcan portadores energéticos y los costos asociados a transportación, almacenaje, manipulación, etc; para reducir el costo del valor de estos productos y ampliar su acceso a los damnificados .
 - Dar respuesta a soluciones apropiadas para la transportación de las materias primas.
 - Transferencia de tecnologías verificadas y estandarizadas en Cuba, procedimientos y normativas. Particularmente verificados en proyectos precedentes de PNUD y de COSUDE (con sus socios)
 - Garantía de un adecuado control de calidad para entregar materiales resilientes.
 - Garantía de la adecuada explotación y mantenimiento de los medios de producción
- d) Formar capacidades a nivel técnico, administrativo y de operarios para garantizar el proceso de producción local de materiales de construcción.
- e) Apoyar las capacidades de gestión de los gobiernos locales y las empresas que administran la producción de materiales de construcción.

En relación al impacto, se prevé:

- a) Priorizar la respuesta a la demanda de materiales de construcción a la población afectada a través de los mecanismos de subsidios, bonificación y créditos bancarios. La producción local garantizará materiales básicos como elementos de pared, pisos y techos. Además de dar respuesta a las afectaciones parciales, permitirá enfrentar la reconstrucción de derrumbes totales de viviendas.
- b) Al mismo tiempo, un por ciento de la producción permitirá complementar la cobertura a las demandas de sectores productivos locales, alimentario y de servicios básicos como salud y educación.

Efectos a los que contribuye el proyecto MANUD /CPD: Los gobiernos y sectores mejoran la capacidad de gestión de riesgo de desastres a nivel territorial. Producto(s) Indicativo(s): Mejorada la resiliencia de los ámbitos socioeconómicos en los territorios y pobladores frente a los efectos del cambio climático y los riesgos, así como aumentada la percepción multiriesgos de la población; transfiriendo tecnología apropiada, fomentando la gestión del conocimiento y la información y promoviendo la Cooperación Sur-Sur.	Total, de recursos requeridos:		1 500,000.00 CHF (equivalente a 1 501,501.50 USD) tasa día 20.11-2017
	Total, de recursos asignados:	TRAC PNUD:	
		Donante COSUDE:	1 500,000.00 CHF (equivalente a 1 501,501.50 USD)
		Donante:	
		Gobierno:	
		En especie:	
	No financiado:		

APROBADO POR EL PNUD

Nombre y Apellido: Soledad Barza 

Cargo: Representante Resident ai PNUD

Fecha: 1/12/17

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

El huracán Irma llegó a tierra firme en Cuba como categoría 5, la más alta de la escala Saffir-Simpson. Con su fuerza devastadora, azotó la isla durante más de 72 horas, desde la mañana del viernes 8 de septiembre hasta la tarde del domingo 10 de septiembre de 2017. Sus vientos superaron los 250 kilómetros por hora, y atravesó el norte de Cuba desde Baracoa en la oriental provincia de Guantánamo, hasta las cercanías de la ciudad de Cárdenas, en la occidental provincia de Matanzas. Resultaron impactados 13 de las 15 provincias del país; entre las más afectados se encuentran Villa Clara, Camagüey, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila, Matanzas, La Habana, Mayabeque y Cienfuegos. El diagnóstico realizado evidenció daños significativos en servicios básicos como el sistema electroenergético, las redes de comunicación, el abasto de agua, los viales, las infraestructuras de comercio, la agricultura y el sector turístico y productivo, así como a instituciones de salud, educación, cultura y particularmente en el sector de la vivienda.

Entre las actividades priorizadas para los territorios más afectados se encuentran la distribución de alimentos; la recuperación de la agricultura, almacenes y escuelas, la rehabilitación de viviendas, y la provisión de los servicios de agua, electricidad y salud.

Ante este escenario el proyecto intervendrá en cuatro de las provincias más afectadas: **Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.**

Cuadro 1: Principales afectaciones en los servicios básicos de las 4 provincias de intervención

SECTOR	PROVINCIAS			
	Sancti Spíritus	Ciego de Ávila	Camagüey	Villa Clara
Vivienda	19,000 viviendas dañadas parcial o totalmente	Más de 16 000 viviendas dañadas parcial o totalmente	Más de 33 000 viviendas dañadas parcial o totalmente	Más 52 000 viviendas dañadas parcial o totalmente
Salud	85 instalaciones en Yaguajay (1 hospital-4 policlínicos-76 consultorios médicos de la familia-otras 4 instalaciones)	156 instalaciones (1 hospital- 6 policlínicos- 143 consultorios médicos de la familia- otras 8 instalaciones)	202 instalaciones (1 hospital- 7 policlínicos- 158 consultorios médicos de la familia- otras 36 instalaciones)	443 instalaciones (4 hospitales-19 policlínicos- 392 consultorios médicos de la familia- otras 28 instalaciones)
Educación	5 derrumbes totales de instalaciones educativas. En Yaguajay se afectaron 41 centros educativos, con mayores incidencias en la carpintería y los techos	De los 31 centros de educación que tiene el municipio Esmeralda, 28 sufrieron afectaciones y 12 aún presentan un estado crítico. El sector educativo del Consejo Popular Jaronú es de los más afectados.	30 centros educativos dañados en el municipio de Esmeralda.	Más de 300 escuelas afectadas en la provincia. En Santa Clara, 109 de las 150 instituciones educacionales sufrieron afectaciones.

Agricultura	Infraestructura acuícola 78 colmenas	Infraestructura de comercio y bodegas Destrucción de los apiarios en los 10 municipios. Se estima la pérdida de las 3,500 colmenas ubicadas en el norte. 37 almacenes (siete de alimentos), 188 establecimientos comerciales (97 bodegas) y 50 de la Industria Alimentaria (28 panaderías).	400 unidades de la industria alimentaria y de la pesca Techos de naves avícolas. Condiciones desfavorables para la producción de huevos La industria alimentaria (cárnica y láctea), almacén central, centro de acopio y enfriamiento de leche Infraestructuras del comercio y de la gastronomía, panaderías	
-------------	---	---	---	--

Ante las afectaciones en los sectores de servicios básicos, la vivienda, económicos y productivos, una estrategia de actuación lo constituye la dinamización del sector económico en los municipios impactados por el paso del huracán Irma. En este sentido crear un soporte para la recuperación de la estructura física de instalaciones afectadas de los sectores de servicios básicos a la población, es decisivo. Una vía para esto es el establecimiento de producciones de materiales de la construcción a nivel local, con la lógica de acercar la industria a las comunidades afectadas y considerar su nivel de desarrollo económico local. Esto posibilitará dinamizar una cadena productiva que dé respuesta a la producción de elementos de construcción prioritarios como pisos, paredes y techos destinados a viviendas y servicios básicos afectados.

Las autoridades del país reconocen la necesidad de replicar la experiencia desarrollada por PNUD en la respuesta al huracán Matthew en el 2016 y Sandy en el 2012 y aprovechar los recursos locales para la producción de materiales de construcción.

La actividad de producción de materiales de construcción a nivel local está respaldada en el país por el Grupo Nacional de Producción y Venta de Materiales de Construcción, perteneciente al Ministerio de la Construcción (MICONS), que la coordina metodológicamente a través de un programa nacional y controla la administración y asignación de materiales del balance nacional derivados de la industria básica como el cemento y el acero. Dichos materiales se combinan con los obtenidos localmente para producir bloques para pared, losas de pisos, losas de techos de prefabricación ligera, entre otros.

II. ESTRATEGIA

Ante el impacto del huracán Irma y sus afectaciones a Cuba, el Sistema de las Naciones Unidas (SNU) en Cuba formuló un Plan de Acción en diálogo con las autoridades nacionales y sus contrapartes técnicas. Ese documento recoge las prioridades del SNU para acompañar al país en la respuesta inmediata y la recuperación temprana, en apoyo a la recuperación ante los daños causados.

El PNUD apoya la etapa de respuesta inmediata buscando anticipar acciones de recuperación temprana. Apoya el fortalecimiento de las capacidades de gestión del gobierno e instituciones locales en la respuesta y la recuperación temprana, incluyendo la reactivación económica local y dentro de esta el sector de la construcción. Esta se basa en la revitalización y ampliación de mini-industrias de producción local de materiales de construcción, y los eslabones clave de su cadena productiva. Siendo un sector táctico para garantizar un proceso de reconstrucción resiliente y sostenible, facilitando la transferencia de tecnologías apropiadas y el crecimiento de los empleos a nivel local.

Dentro del Sector Vivienda y Recuperación Temprana del Plan de Acción que lidera PNUD se ha identificado fortalecer al menos 33 mini industrias de producción local de materiales de la construcción en 14 de los municipios más severamente impactados.

El proyecto prevé como alcance dar respuesta a la revitalización y creación de mini-industrias, así como incidir en eslabones clave de la cadena productiva de este sector local.

La estrategia del proyecto se concentra en el fomento de capacidades locales para ofrecer soluciones constructivas de ejecución rápida y resiliente, producidas a nivel local con el uso racional de recursos naturales locales y tecnologías sostenibles.

Objetivo: Dinamizar el sector económico local, priorizando la cadena productiva de materiales de la construcción de las provincias Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.

Para esto se prevé:

- a) Establecer al menos 12 mini-industrias de producción local de materiales de construcción próximas a asentamientos afectados y a las fuentes de materias primas.
- b) Generar empleo a la población residente y propiciar la incorporación de mujeres al sector de la construcción.
- c) Optimizar los procesos de la cadena productiva, con la asesoría del Grupo Nacional de Producción y Venta de Materiales de la Construcción del Ministerio de la Construcción a través de:
 - Soluciones tecnológicas que reduzcan portadores energéticos y los costos asociados a transportación, almacenaje, manipulación, etc; para reducir el precio de venta de estos productos.
 - Soluciones apropiadas para la transportación de las materias primas.
 - La transferencia de tecnologías verificadas y estandarizadas en Cuba, así como procedimientos y normativas.
 - Garantía de un adecuado control de calidad para entregar materiales resilientes.
 - Garantía de la adecuada explotación y mantenimiento de los medios de producción.
- d) Formar capacidades a nivel técnico, administrativo y de operarios para garantizar el proceso de producción local de materiales de construcción.
- e) Apoyar las capacidades de gestión de los gobiernos locales y las empresas que administran la producción de materiales de construcción.

Estas acciones se enfocan a complementar esfuerzos con otros proyectos de respuesta al huracán en dichos territorios, los cuales cuentan con apoyo de COSUDE, PNUD y la CE.

II. Desarrollo del proyecto

Esta iniciativa de cooperación constituye una acción integral de apoyo al desarrollo económico local en municipios de 4 provincias afectadas en el país: Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey (las intervenciones en Villa Clara complementarán las acciones del proyecto Hábitat II- COSUDE de la Universidad de esta provincia); priorizando los municipios y comunidades que se identifican en el cuadro que se presenta en el Capítulo III. Resultados y Alianzas.

La intervención comprende: 1- la revitalización de la producción local de materiales de construcción en 12 mini-industrias ubicadas en 12 asentamientos poblacionales vulnerables afectados, 2- el apoyo a la gestión de los gobiernos implicados y 3- el fomento de capacidades vinculadas a las cadenas de producción de materiales de construcción a nivel local.

Se estará incidiendo en cada eslabón de la cadena productiva:

El Grupo Nacional de Producción y Venta de Materiales de la Construcción de conjunto con las autoridades a nivel provincial y municipal puntualizarán a través de estudios de factibilidad la ubicación exacta de las mini-industrias, teniendo en cuenta que deberán establecerse en las comunidades donde el impacto ha sido mayor y con cercanía a los yacimientos o canteras de materias primas. Esto permitirá reducir los costos asociados a la transportación, cuya disminución incidirá en el costo final del producto terminado. Se propiciará un encadenamiento productivo de manera efectiva al ubicar estas mini-industrias cercanas a las fuentes de materias primas y producir elementos constructivos resilientes que faciliten la reparación de la infraestructura física de viviendas y de servicios básicos y productivos.

En un segundo eslabón de la cadena productiva, se estará apoyando la transportación desde las fuentes de materias primas hasta las mini-industrias. Se adquirirán tractores con carreta auto basculante y pala frontal para cargar. De esta forma se dispondrá de un medio multipropósito.

Se promoverá de igual forma la participación dentro de la cadena productiva de los trabajadores por cuenta propia que recolectan y acarrear materia prima (piedras) con sus propios medios, con carretones preparados a tal efecto.

Para el tercer eslabón de la cadena, que es la habilitación propiamente de los Centros de Producción, se transferirán tecnologías verificadas y estandarizadas en Cuba, a partir del consenso de instituciones líderes en las investigaciones y certificaciones de productos de construcción en el país, así como la experiencia de proyectos precedentes, tanto de PNUD como de COSUDE. Se optimizarán los procesos productivos, realizando un análisis de factibilidad para cada mini-industria, que considerará el tipo de materia prima disponible y el tiempo útil de explotación del yacimiento, la frecuencia de reposición de esta materia prima, el equipamiento a adquirir en función de la producción requerida, el aprovechamiento de espacios, la exposición al curado de los materiales producidos, el tiempo de almacenaje de los productos terminados hasta su despacho a la población o a las entidades que lo adquirirán, entre otros aspectos relevantes.

Se creará un Comité Técnico de análisis y toma de decisiones para la aprobación de la tecnología adecuada a adquirir e implantar; así como para la verificación y aplicación de soluciones constructivas ajustadas al contexto y las características particulares de cada zona de intervención. Este estará formado por el Grupo Nacional de Producción Local y Venta de Materiales de la Construcción del MICONS, los Gobiernos locales, Centro de

Investigación y Desarrollo de Estructuras y Materiales (CIDEM), Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL) y PNUD. A este Comité Técnico estará invitado CODUDE. Ya han sido celebradas reuniones de coordinación con el fin de definir acciones complementarias, hacer sinergias y evitar duplicaciones. Al mismo tiempo se han discutido las tecnologías a transferir, se han compartido y analizado precios y se identifica una agenda de trabajo conjunto.

Será favorecida la creación de empleos para al menos 180 hombres y mujeres, estos empleos estarán asociados a una política salarial ventajosa; al vincular la producción a la ganancia individual. De igual modo se reducirán los costos de producción, maximizando el uso de los equipos y minimizando los costos asociados al uso de portadores energéticos, transportación, materia prima, etc. Se prevé garantizar los medios de protección y auxiliares que faciliten una adecuada seguridad en el trabajo y protección a obreros y obreras.

También será garantizado un adecuado control de calidad de los renglones productivos, asegurando materiales resilientes que garanticen que las reparaciones sean más duraderas y resistentes al paso de eventos extremos. Para esto será garantizado un mínimo de equipos y medios a nivel de cada mini-industria que aseguren las pruebas de control de calidad requeridas.

Serán fortalecidas las capacidades de las empresas provinciales rectoras de las mini industrias para garantizar la adecuada administración y asistencia de los procesos productivos. En tal caso las empresas de producción local de materiales de la construcción en sus niveles provinciales y municipales tendrán un papel protagónico. Como parte de este apoyo se fortalecerán las capacidades para el mantenimiento y explotación adecuada de los equipos a instalar en las mini-industrias, a través de la creación de Talleres de Servicios con tal propósito.

El proyecto propiciará el acercamiento de otras iniciativas nacionales y las tomará de referencia para la implementación, adecuando las experiencias al contexto particular de cada área de intervención. Algunas referencias positivas a tomar en cuenta son las apoyadas por el PNUD como la implementada en Santiago de Cuba tras el paso del huracán Sandy que permitió establecer 9 mini-industrias destinadas a la recuperación de viviendas severamente afectadas por este evento hidrometeorológico en el año 2012. En el marco de esta experiencia se elaboraron protocolos y manuales para el uso y el mantenimiento del equipamiento, así como otros que sistematizan los procesos productivos. Esto servirá para una adecuada transferencia de conocimientos en la formación que se llevará a cabo en esta iniciativa. Dicha formación integrará a los obreros y obreras de los 12 centros productivos, así como a especialistas y técnicos de las empresas de producción local de materiales de la construcción. También se vincularán a las universidades del país y a los Centros Técnicos Nacionales que son referentes en las investigaciones asociadas a materiales de la construcción.

De igual forma, se harán sinergias con otras iniciativas desarrolladas por el CEDEL con apoyo de COSUDE y con CIDEM de la Universidad de las Villas "Martha Abreu" en el marco del proyecto Hábitat II del cual PNUD estará implementando la habilitación de mini industrias.

III - RESULTADOS Y ALIANZAS

Esta iniciativa se propone los siguientes resultados:

1. **Establecidas 12 mini-industrias locales de producción de materiales de la construcción sostenibles, en 12 asentamientos de las provincias Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.**

Para ello se considerarán los siguientes aspectos:

- Se asegurará el establecimiento de las mini-industrias en áreas cercanas a las canteras o yacimientos de materias primas.
 - Se garantizará la mayor capacidad productiva posible, con la utilización eficiente de la tecnología, la minimización de los costos relativos a portadores energéticos, transportación, costo de materias primas, etc.
 - Se garantizará un mínimo de medios y equipos para el control de calidad a nivel de cada mini-industria.
 - Se garantizarán los medios de protección y auxiliares para la realización de los procesos productivos.
2. **Fortalecidos sectores clave de la cadena de producción local de materiales de la construcción y de la gestión del proceso productivo en las provincias Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.**
 - Se crearán 3 Talleres Mecánicos de Servicios de Mantenimiento y Reparación a nivel de 3 provincias de intervención (Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey) para garantizar los mantenimientos complejos de la maquinaria y el seguimiento a los protocolos del cuidado de los equipos.
 - Se apoyará la gestión empresarial con equipamiento informático y medios de transporte que facilite la gestión y supervisión adecuada de los procesos productivos en 3 provincias de intervención (Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey).
 - Se estimulará la participación de trabajadores por cuenta propia insertándolos en la cadena productiva (recolectores de materia prima- piedras- y transportistas con sus propios medios hasta los emplazamientos productivos)
 - Se potenciará el empleo de al menos 180 obreros (con igualdad de oportunidades para hombres y mujeres de las localidades donde intervendrá el proyecto).
 - Se estimulará una política salarial ventajosa, vinculando las producciones terminadas al salario individual de cada trabajador.
 - Se establecerá por parte del sector empresarial una estrategia de prioridades de soluciones tecnológicas a transferir.
 - Se transferirán experiencias desarrolladas en el país y manuales técnicos y de sistematización del proceso productivo en la obtención de materiales de la construcción, elaborados en el marco de proyectos implementados por el PNUD.
 - Se garantizará la sostenibilidad de los procesos productivos, una vez vencido el proyecto.
 - Se creará un Comité Técnico de análisis y toma de decisiones para la aprobación de la tecnología de producción y de transferencia y aplicación de las soluciones constructivas.
 - Se realizarán talleres y encuentros técnicos sobre tecnologías constructivas a nivel empresarial con la asesoría del nivel nacional y expertos en las temáticas.
 - Se dará asesoría en la instalación y puesta en marcha de los equipos.
 - Se realizarán pilotajes para la transferencia de soluciones constructivas.

Marco de Resultados y Recursos / Plan de Adquisiciones/Cronograma de Implementación

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES	CONCEPTO	Costo Total (USD)
1. Establecidas 12 mini-industrias locales de producción de materiales de construcción sostenibles, en 12 asentamientos de las provincias Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.	Cantidad de mini-industrias para la producción local de materiales de la construcción establecidas, con capacidad de producción de elementos básicos para 48 viviendas mensuales cada una. META: 12 mini-industrias con capacidad para dar respuesta a elementos básicos de 576 viviendas al mes.	Equipos para la producción local de materiales de la construcción	616,016.02
		Medios auxiliares	72,072.07
		Medios de protección	54,054.05
		Medios de atención a condiciones de trabajo	3,603.60
		Equipos y medios para control de calidad de las producciones	14,414.41
		Seguimiento del PNUD para la implementación directa. Misiones conjuntas de seguimiento con contrapartes nacionales y locales para la creación y funcionamiento de las mini-industrias.	26,839.64
		Gastos de transporte	10,010.01
Subtotal R 1			797,009.81
2. Fortalecidos sectores clave de la cadena de producción local de materiales de la construcción y de la gestión del proceso productivo en las provincias Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.	Cobertura de trasportación de materias primas. META: Al menos 60 m ³ diarios.	Equipos y medios para 3 Talleres Mecánicos de Servicios de Mantenimiento y Reparación a las mini-industrias. (a nivel provincial)	54,054.05
		Medios de transporte para acarreo de materias primas locales destinadas a la producción local de materiales de la construcción.	332,732.73
		Equipos y medios de apoyo a la gestión de las 3 Empresas Provinciales de producción de materiales de la construcción.	22,422.42
	Cantidad de obreros/as, personal técnico y profesional entrenado en los contenidos básicos para el funcionamiento de las mini-industrias. META: Al menos 200 Cantidad de entrenamientos técnicos básicos realizados META: Al menos 12 Cantidad de acciones de sensibilización realizadas vinculadas al tratamiento del género en el sector productivo. META: Al menos 4	Entrenamiento básico de trabajadores/as y técnicos/as de las mini-industrias para asegurar la producción local de materiales de la construcción: a) Instalación y puesta en marcha de equipos de producción. b) Organización del flujo de trabajo y la seguridad del trabajo c) Operación de equipos de producción. d) Mantenimiento básico de los equipos de producción. e) Control de la calidad de la producción. f) Transferencia de soluciones prefabricadas de techado. g) Uso y transferencia de experiencias recogidas en los Manuales técnicos.	18,018.02
Asesoría del Grupo Nacional de Producción Local y Venta de Materiales de la Construcción del MICONS y Entidades Nacionales de Investigación y Desarrollo de Materiales de la Construcción (Instructivos, Misiones de Asesoría, Evaluaciones Técnicas)			45,045.05

		<ul style="list-style-type: none"> - Provisión de medios para la construcción de los casos piloto. Formación de albañiles y técnicos/as en la construcción de bóvedas de ladrillo sin cimbra. Manual técnico. - Entrenamiento en aspectos básicos vinculados a la producción local de materiales de la construcción a las empresas líderes en esta temática. - Preparación del personal técnico de los Talleres Mecánicos de Servicios de Mantenimiento y Reparación a las mini-industrias. - Elaboración de Manuales técnicos. 	18,018.02
		Acciones de sensibilización (capacitación y comunicación) sobre roles de género y oportunidades para mujeres, hombres, jóvenes y grupos vulnerables en los procesos de recuperación (Entrenamientos e Impresos)	6,006.01
		Sistematización de resultados. Taller Final de presentación de los resultados. Publicación de plegables con los resultados previstos y plegables con los resultados alcanzados.	8,002.57
		Seguimiento del PNUD para la implementación directa. Misiones conjuntas de seguimiento con contrapartes nacionales y locales sobre acciones piloto, transferencia de tecnología y gestión del conocimiento.	11,502.70
		Gastos de transporte	10,010.01
	Subtotal R2		525,811.58
Costos de Implementación		Costos programáticos y operacionales del proyecto	67,457.78
	Subtotal Otros		67,457.78
	Sub TOTAL		1,390,279.17
		GMS 8%	111,222.33
	TOTAL		1,501,501.50

RESULTADOS	ACTIVIDADES	CRONOGRAMA				RESPONSABLES
		Semestres				
		I	II	III	IV	
1. Establecidas 12 mini-industrias locales de producción de materiales de la construcción sostenibles, en 12 asentamientos de las provincias Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.	1.1 Adquisición de equipos de producción, medios auxiliares, medios de protección, medios de atención a condiciones de trabajo y medios para el control de calidad de las producciones.					PNUD
	1.2 Misiones de seguimiento. Misión inicial para verificar condiciones en el terreno y puntualizar las localizaciones de las mini-industrias y de los Talleres Mecánicos de Servicios de Mantenimiento y Reparación. Misiones intermedias.					PNUD-Grupo Nacional de Producción y Venta de Materiales de la Construcción (GNPVMC)-Gobiernos y Empresas locales de Producción de Materiales de la Construcción
	1.3 Acondicionamiento de los locales para el emplazamiento de las mini-industrias.					Gobiernos y Empresas de Producción Local de Materiales de la Construcción
2.- Fortalecidos sectores clave de la cadena de producción local de materiales de la construcción y de la gestión del proceso productivo en las provincias Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey.	2.1 Acondicionamiento de los Talleres de Servicios de Mantenimiento y Reparación a las mini-industrias.					Gobiernos y Empresas de Producción Local de Materiales de la Construcción
	2.2. Adquisición de medios de transporte, equipos y medios para Taller de Servicios de Mantenimiento y Reparación. Medios de apoyo a la gestión empresarial.					PNUD
	2.3 Instalación del equipamiento.					Empresas de Producción Local de Materiales de la Construcción
	2.4 Reunión inicial de presentación del Proyecto a los Gobiernos y entidades locales.					PNUD-GNPVMC-Gobiernos y Empresas locales de Producción de Materiales de la Construcción-PNUD.
	2.5 Misiones técnicas de asesoría en: a) la puesta en marcha del equipamiento, b) flujo y seguridad del trabajo c) operación y mantenimiento de los equipos de producción, d) asesoría en el control de la calidad de las producciones, e) transferencia de soluciones constructivas (techos), f) uso y transferencia de Manuales técnicos					GNPVMC-Entidades Nacionales de Investigación y Desarrollo de Materiales de la Construcción-PNUD.
	2.6 Entrenamientos básicos y casos piloto en la utilización de soluciones constructivas. Preparación de personal técnico de los Talleres mecánicos de					

Servicios de Mantenimiento y Reparación.						
2.7 Talleres sobre sensibilización (capacitación y comunicación) sobre roles de género y oportunidades para mujeres, hombres, jóvenes y grupos vulnerables en los procesos de recuperación.						PNUD-Gobiernos y Empresas locales de Producción de Materiales de la Construcción.
2.8 Sistematización de resultados						TODOS
2.9 Taller Final						PNUD
2.10 Publicaciones						PNUD
Seguimiento y monitoreo						
Entrega del Informe Final a COSUDE						

El siguiente cuadro muestra el mapeo de los resultados previstos a alcanzar por cada territorio. Además, comprende información acerca de cómo el resultado 2 complementa acciones de otros proyectos de COSUDE con sus socios CEDEL y CIDEM, así como de PNUD (con sus fondos propios o apoyo de COSUDE y la CE) en las zonas afectadas. Se trata de complementar la creación de mini-industrias por dichos proyectos con cobertura que dará el presente proyecto en transporte para los municipios más críticos, así como el beneficio que recibirán con la creación de un Taller Mecánico de Servicios de Mantenimiento y Reparación a nivel provincial y la mejora de la gestión de las empresas provinciales que administran las mini- industrias.

Cuadro 2: Mapeo de los principales resultados previstos

Provincia	Municipio	Resultado 1	Resultado 2		
		Ubicación Mini industrias (Consejo popular de ubicación)	Fortalecimiento de la Cadena Productiva		
			Fortalecimiento a los Servicios de Mantenimiento de la capacidad instalada.	Apoyo a la gestión de las Empresas Provinciales de producción de materiales de la construcción.	Fortalecimiento del transporte de materias primas.
Carnagüey	Nuevitas	1 Nuevitas	1 Taller Mecánico de Servicios de Mantenimiento y Reparación	1 Empresa de Producción de Materiales de la Construcción apoyada	1 (Tractor+carreta+pala)
	Sierra de Cubitas	1 Sola			1(Tractor+carreta+pala) (Complemento al Proyecto PNUD)
	Florida	1 Florida			1 (Tractor+carreta+pala) (Complemento al Proyecto CEDEL-COSUDE)
	Esmeralda	Cubierto por Proyecto PNUD			
	Minas	Cubierto por Proyecto CEDEL-COSUDE)			
Ciego de Ávila	Bolivia	1 Bolivia	1 Taller Mecánico de Servicios de Mantenimiento y Reparación	1 Empresa de Producción de Materiales de la Construcción apoyada	1 (Tractor+carreta+pala)
	Morón	1 Morón			1 (Tractor+carreta+pala)
	Chambas	1 Chambas			1 (Tractor+carreta+pala)
		1 Falla			
		1 Punta Alegre			

Sancti Spiritus	Yaguajay	Cubiertos por Proyecto PNUD-CE y CEDEL-COSUDE	1 Taller Mecánico de Servicios de Mantenimiento y Reparación	1 Empresa de Producción de Materiales de la Construcción apoyada	1 (Tractor+carreta+pala) (Complemento al Proyecto PNUD-CE y CEDEL-COSUDE)
	Taguasco	1 Taguasco			1 (Tractor+carreta+pala)
		1 Zaza del Medio			
	Trinidad	1 Trinidad			1 (Tractor+carreta+pala)
Jatibonico	1 Jatibonico				
Villa Clara	Caibarien	Cubiertos por Proyecto Habitat II, CIDEM-PNUD-COSUDE			1 (Tractor+carreta+pala) (Complemento al Proyecto Habitat II, CIDEM-PNUD-COSUDE)
	Remedios				1 (Tractor+carreta+pala)
	Sagua la Grande				1 (Tractor+carreta+pala)
TOTAL		12 mini-industrias	3 Talleres de Servicios de Mantenimiento y Reparación	3 Empresas de Producción Local de Materiales	12 Transportes

Impacto esperado del proyecto:

1. Dinamizar el sector de la construcción por su impacto económico, con la revitalización de 12 mini-industrias a nivel de 12 comunidades afectadas.
2. Generar al menos 180 nuevos empleos, con prioridad para residentes en las comunidades de ubicación de las mini-industrias, prestando atención a la inserción de mujeres directamente vinculadas a la producción.
3. Transferir tecnología estandarizada a nivel nacional y apoyar la formación para la producción local de materiales de la construcción.
4. Elevar la capacidad de gestión de las empresas para garantizar la eficiencia en el sector de la construcción.

Sostenibilidad de la acción:

1. Las mini-industrias creadas serán sustentadas por los gobiernos y las entidades locales y garantizarán la producción continua de materiales de la construcción.
2. Los materiales producidos tendrán un control de calidad efectivo que garanticen que estos sean resilientes.
3. Se producirán materiales de construcción a menor costo, aumentando el acceso a las personas afectadas de bajos ingresos.

Alianzas:

Esta iniciativa es respaldada por la Política Nacional de Producción Local de Materiales de la Construcción que establece un Programa para su implementación en el país y es liderada por el Grupo Nacional de Producción y Venta de Materiales de la Construcción (GNPVMC). Este Grupo es el encargado de coordinar metodológicamente las acciones en cada territorio y de realizar un adecuado balance en la administración y asignación de materias primas derivadas de la industria básica como el cemento y el acero.

El proyecto se vinculará estrechamente al Grupo Nacional y a las estructuras para la producción local de materiales de la construcción en las provincias y municipalidades identificadas. Las empresas de producción local de materiales de la construcción de los Consejos de la Administración Provincial serán las encargadas de gestionar el

acondicionamiento de los locales destinados al emplazamiento de cada mini-industria; deben coordinar con las estructuras de gobierno a cada nivel la asignación del presupuesto y los materiales para estos acondicionamientos, garantizando toda la infraestructura de soporte como la electricidad, el combustible, el agua y otros servicios auxiliares. De igual modo cuando el proyecto finalice, los gobiernos y estructuras locales deben asegurar la sostenibilidad de estas mini-industrias.

Se utilizará documentación básica generada en otros proyectos sobre los procesos productivos, así como referentes para los procesos formativos en el uso y mantenimiento de los equipos de las mini-industrias.

Se tendrán en cuenta otras iniciativas desarrolladas en el país, implementadas por PNUD, el CEDEL y el CIDEM con apoyo de COSUDE. Las Universidades y Centros Nacionales de Investigación y Desarrollo de Materiales de la Construcción se integrarán a los análisis para la optimización de los procesos productivos.

IV. SINERGIA Y COMPLEMENTARIEDAD

En las 4 provincias donde interviene el proyecto también se está recibiendo apoyo con otras iniciativas de PNUD gestionadas en el marco del Plan de Acción post Irma, así como otras de COSUDE con sus socios.

En el cuadro 3 se muestra como estas acciones se complementan en los territorios. Se destaca la complementariedad existente entre la dotación de módulos de techos por parte de los proyectos PNUD con fondos propios y con la CE y la producción de materiales en las mini-industrias alcanzada con el presente proyecto, de forma tal que con estas se producirán las paredes y pisos de las casas e instalaciones que recibirán los módulos de techos.

Al mismo tiempo muchas de las viviendas que serán favorecidas con los materiales producidos en las mini-industrias para su reconstrucción, previamente sus familias han visto mejoradas las condiciones de refugio temporal con las lonas o láminas de techos facilitadas por los proyectos CERF y OCHA, implementados por PNUD. Otro elemento a destacar es la cantidad de familias que están beneficiadas con colchones, priorizados para las personas vulnerables.

V. MONITOREO Y SEGUIMIENTO - INFORMES DE RESULTADOS

Serán elaborados dos informes:

- 1- Un informe de mediano término coincidiendo con el primer año de ejecución del proyecto y el emplazamiento de las mini-industrias.
- 2- Un informe final, una vez sean alcanzados los resultados, es decir instaladas y en explotación las mini-industrias, realizado todo el proceso formativo y comenzado a obtenerse las producciones.

Se han previsto las siguientes misiones de seguimiento y coordinación en el terreno.

- 1- Misión de coordinación donde se realizará una reunión inicial de presentación del Proyecto a los Gobiernos y entidades locales, a inicios del proyecto.
- 2- Misión inicial para verificar condiciones en el terreno y puntualizar las localizaciones de las mini-industrias y de los Talleres Mecánicos de Servicios de Mantenimiento y Reparación.
- 3- Misiones (2) de seguimiento para chequeo del acondicionamiento de las mini-industrias y el Taller de Servicios de Mantenimiento y Reparación.
- 4- Misiones (2) para la puesta en marcha del equipamiento en las mini-industrias.
- 5- Misiones (2) para chequeo de la transferencia tecnológica y la formación, coincidiendo con algunos de los entrenamientos básicos.
- 6- Visitas conjuntas MINCEX, COSUDE, PNUD, Entidades Nacionales del MICONS-Gobierno, para verificar los resultados finales, una de la cuales coincidirá con el Taller Final de resultados y lecciones aprendidas.

VI. ESTRATEGIA DE VISIBILIDAD Y COMUNICACIÓN

El PNUD es responsable que en las acciones de implementación del proyecto COSUDE y PNUD, ambos Organismos Internacionales tengan la misma visibilidad y que todos los productos comunicativos producidos incluyan una referencia al apoyo brindado por COSUDE y/o el logo correspondiente.

Para darle visibilidad al proyecto se ha concebido un plan de comunicación, que recogerá y organizará toda la producción de materiales de promoción de la iniciativa y los resultados que se alcanzarán.

Entre los objetivos de este plan destacan:

- Visibilizar la contribución de COSUDE - PNUD junto a las instituciones cubanas en la recuperación temprana en 4 provincias de Cuba donde interviene el proyecto.
- Posicionar la experiencia en la recuperación temprana en situaciones de desastres.
- Sensibilizar a las instituciones y personas beneficiadas para que se apropien del proyecto.
- Contribuir a la comprensión de los indicadores y procesos establecidos en el marco del Proyecto.
- Desarrollar acciones comunicativas que permitan un adecuado proceso formativo: Reproducción de manuales técnicos y sistematización de los resultados.
- Acompañar la definición de procesos de comunicación efectivos entre instituciones y obreros, obreras, personal técnico y profesional, para una adecuada asimilación de las estrategias empresariales en la producción local de materiales de construcción.
- Promover los resultados a través de los medios de comunicación masiva y multimediales.

Plan de comunicación y visibilidad	Estrategia de Ejecución
Nota informativa, una vez que se haya firmado el proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar nota para el sitio web del PNUD, que será compartida en las redes sociales de PNUD regional y PNUD global.
<p>Notas informativas en las etapas más relevantes del proyecto:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- Reuniones iniciales con los gobiernos e instituciones implicadas para presentar el proyecto. 2- Seguimiento a la preparación de condiciones en terreno para emplazar las mini-industrias y los Talleres Mecánicos de Servicios de Mantenimiento y Reparación. 3- Puesta en marcha de equipos y asesorías técnicas. 4- Ejecución de acciones piloto para transferencia de soluciones constructivas. 5- Visita conjunta MINCEX-PNUD-COSUDE-Entidades Nacionales del MICONS. Comprende una visita coincidiendo con el Taller Final del proyecto y la sistematización de sus resultados más relevantes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Coincidiendo con las visitas de monitoreo al territorio, se realizarán notas informativas que serán publicados en la web del PNUD y compartidos en las redes sociales de PNUD regional y PNUD global; además, se entregarán en versión digital e impresa al donante. - Teniendo en cuenta el avance del proyecto, se realizarán entrevistas y videos a las entidades beneficiarias, a los obreros y obreras de las mini-industrias a personal técnico y profesional de las Empresas de Producción Local de Materiales de los niveles que corresponda. - Se seguirán los procesos de formación: puesta en marcha de equipos, casos piloto para la transferencia de soluciones constructivas y talleres de género. - Estos productos serán compartidos en redes sociales de PNUD y se pondrán a disposición de COSUDE para su difusión.
<p>-Equipos, medios y herramientas</p> <p>-Medios de transporte</p> <p>-Medios auxiliares y de protección individual</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Se elaborarán pegatinas de visibilidad con los logos de COSUDE y PNUD para colocar en los equipos, medios y herramientas y en los locales de cada mini-industria, así como en los Talleres Mecánicos de Servicios y las Empresas de Producción Local de Materiales beneficiados. - También en los medios auxiliares y de protección que incluye overalls, pullovers, gorras u otros elementos.

Materiales impresos para el proceso formativo	- En estos materiales se colocarán los logos de COSUDE y de PNUD y se hará referencia a que los mismos han sido impresos en el marco del proyecto de colaboración.
Talleres de formación y casos piloto	Se incluirán los logos de COSUDE y PNUD en las pancartas de los eventos, presentaciones en Power Point, hojas de firma, agenda y materiales impresos y digitales que se entreguen en los talleres y capacitaciones.
Plegable de promoción de resultados previsto y plegable final del proyecto	Se elaborará un plegable de promoción y final que recogerá los principales resultados y lecciones aprendidas del proyecto. El plegable final contendrá testimonios relevantes de los beneficiarios y otros actores que han tenido un papel significativo dentro del proyecto.
La Oficial de Comunicación de PNUD coordinará la cobertura de prensa durante la visita conjunta de PNUD y COSUDE al territorio	Durante las visitas conjuntas se dará visibilidad a través de los medios locales y los corresponsales nacionales del territorio. La Oficial de Comunicación de PNUD coordinará esta cobertura.
Coordinación con los medios locales del territorio para el seguimiento a momentos relevantes del proceso de producción local de materiales: puesta en marcha de equipos, formaciones y casos piloto.	Se realizarán acciones de coordinación con el territorio, para que los medios locales le den cobertura a estos momentos relevantes del proyecto. Estos trabajos mencionarán el apoyo que se ha tenido de COSUDE y PNUD, para hacer viable este proyecto de colaboración.

VII. MECANISMOS DE IMPLEMENTACIÓN

Este proyecto será implementado por PNUD mediante la modalidad de Implementación Directa (DIM). El proyecto se inscribe en el marco del Plan de Acción acordado con el Gobierno de Cuba en respuesta al huracán Irma .

El Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX) es el organismo rector y coordinador de la cooperación internacional, responsable de definir las prioridades nacionales para la cooperación, así como evaluar y monitorear sus logros respecto a los resultados definidos.

El PNUD mantendrá estrecha coordinación con el MINCEX, la Delegación del MINCEX y los CAP y CAM de las provincias beneficiadas: Villa Clara, Sancti Spíritus, Ciego de Ávila y Camagüey, así como sus empresas provinciales rectoras de la actividad de producción de materiales de la construcción y el Grupo Nacional de Producción Local y Venta de Materiales de la Construcción del MICONS. También tendrán una decisiva participación los gobiernos municipales y comunidades, los administradores, técnicos y obreros de las mini industrias en las áreas afectadas. Las contrapartes nacionales contribuirán con personal capacitado, transporte, infraestructura e insumos.

El MICONS, como responsable de la Política y Estrategia Nacional de Producción Local de Materiales de la Construcción, orientará metodológicamente la implementación del proyecto en apoyo a las instituciones del Consejo de la Administración Provincial, en base a la Guía de gestión del ABC de la Producción Local de Materiales de la Construcción en Cuba.

A solicitud del Gobierno de Cuba, el PNUD actuará como entidad implementadora del Proyecto, y será responsable del logro de los productos previstos en el mismo, así como del uso adecuado del financiamiento en función del logro de los resultados y de los reportes que correspondan. De igual manera, pondrá a disposición del proyecto sus capacidades técnicas y operacionales.

Considerando la complejidad del proyecto, al intervenir en cuatro provincias de Cuba, se hace necesario para garantizar una implementación eficiente y efectiva fortalecer el equipo de trabajo PNUD con asistentes para cumplir con el plan de trabajo y alcanzar los resultados en el tiempo previsto. Además, PNUD recuperará los costos comunes y los costos directos que se deriven de la implementación del proyecto.

PNUD Cuba será responsable de la contratación de las actividades descritas anteriormente. Es necesario recalcar que estas acciones de respuesta inmediata se han considerado en el Plan de Acción de País post huracán Irma, así como que están en correspondencia con el marco del Programa de Cooperación acordado entre el PNUD y el Gobierno de Cuba para el periodo 2014-2018, en línea con lo que fue acordado en el Plan de Acción del Programa País; utilizando los arreglos de implementación que han sido acordados previamente, de acuerdo con la legislación nacional y las reglas y procedimientos del PNUD.

Los Consejos de la Administración Provincial (CAP) de las provincias beneficiadas serán responsables de hacer cumplir los resultados del proyecto en correspondencia con las estrategias y prioridades locales, así como del monitoreo de acciones en el territorio y el MICONS velará por que se apliquen las políticas del país en el campo de la producción local de materiales de la construcción.

Las Empresas de Producción Local de Materiales de la Construcción de los CAP a cada nivel serán las encargadas de gestionar el acondicionamiento de los locales destinados al emplazamiento de cada mini-industria; deben coordinar con las estructuras de gobierno a cada nivel la asignación del presupuesto y los materiales para estos acondicionamientos, garantizando toda la infraestructura de soporte como la electricidad, el combustible, el agua y otros servicios auxiliares. De igual modo cuando el proyecto finalice, los gobiernos y estructuras locales deben asegurar la sostenibilidad de estas mini-industrias.

Los CAP asegurarán las condiciones necesarias en los territorios para obtener los resultados previstos. Garantizarán, de conjunto con las entidades participantes, las acciones de preparación que requieren los locales de las mini-industrias para asimilar la instalación de las tecnologías que serán transferidas en el marco del proyecto.

Las autoridades locales del gobierno de los municipios involucrados desarrollarán un importante desempeño en el proceso de implementación del proyecto, apoyándose en los mecanismos de coordinación con la provincia.

El proyecto además desarrollará una estructura de trabajo a nivel territorial con: 1 coordinador y 1 administrador provincial; así como 1 coordinador por municipio; con el objetivo principal de preparar y supervisar la ejecución de las actividades en la provincia y en los municipios de intervención.

Será constituido un Comité Directivo Nacional (CDN), en base a los Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, integrado por el MINCEX, los CAP de las provincias implicadas, el MICONS, COSUDE y el PNUD. El CDN que se reunirá al menos dos veces al año, tendrá como objetivo general supervisar la ejecución del proyecto.

Se creará un Comité Técnico de análisis y toma de decisiones para la aprobación de la tecnología adecuada a adquirir e implantar; así como para la verificación y aplicación de soluciones constructivas ajustadas al contexto y las características particulares de cada zona de intervención. Este estará formado por el Grupo Nacional de PLVMC del MICONS, los Gobiernos locales, CIDEM de la Universidad de Villa Clara, CEDEL del CITMA y PNUD, al cual estará invitado CODUDE. Dicho Comité propondrá las características de los equipos a adquirir, así como aprobará las ofertas válidas técnicamente en los Comités Técnicos de Aprobación.

El PNUD, en coordinación con el MINCEX, la Delegación del MINCEX en los territorios, los CAP y CAM, las empresas provinciales y las autoridades locales serán responsables del monitoreo sistemático de las actividades del proyecto.

COSUDE será invitada a participar en el proceso de seguimiento al proyecto y en las actividades donde se expongan los resultados

Los tiempos de ejecución, reportes a donantes, estrategias de comunicación y visibilidad, se corresponderán con las Normas de COSUDE y estarán asociados al Proyecto.

VIII. CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS

Este documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico de Asistencia firmado el 17 de mayo de 1975 entre el Gobierno de Cuba y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la "Agencia de Ejecución" se interpretará como una referencia al "Asociado en la Implementación".

El Artículo 1 del Acuerdo Básico modelo de Asistencia entre el Gobierno de Cuba y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, refiere que para los fines del Acuerdo Básico modelo de Asistencia, por Organismo de Ejecución del Gobierno se entenderá al organismo de ejecución del país huésped que suscribe dicho Acuerdo.

La resolución 15/2006 del Gobierno Cubano establece que las Normas para la Colaboración Económica que Cuba recibe son de obligatorio cumplimiento para todos los actores y serán aplicables a la prestación de los servicios de apoyo antes descritos.

Las revisiones del documento de proyecto que se indican a continuación pueden ser efectuadas a la firma del Representante Residente del PNUD y el Gobierno de Cuba:

- a) Revisiones de cualquiera de los anexos del documento de proyecto o adiciones a ellos.
- b) Revisiones que no impliquen cambios significativos en los objetivos inmediatos, los productos o las actividades del Proyecto, pero que se deriven de una redistribución de los insumos ya acordados.
- c) Revisiones anuales obligatorias, mediante las cuales se redistribuya la entrega de los insumos acordados del Proyecto, se aumenten los gastos de los insumos o de otro tipo debido a la variación en las tasas de cambio, entre otras, o se tenga en cuenta el margen de flexibilidad de la entidad ejecutora en materia de gastos.
- d) Revisiones sustantivas, que impliquen cambios en los objetivos, productos o actividades previstas en el proyecto, previa consulta con el donante y una vez recibida su autorización.

Cláusulas Modelo de Gestión de Riesgo

1. El PNUD como Asociado en la Implementación cumplirá con las políticas, procedimientos y prácticas del Sistema de Gestión de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSMS).
2. El PNUD acuerda realizar todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que ninguno de los fondos del proyecto se utilice para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por Resolución 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.
3. De acuerdo con las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, se reforzará la sostenibilidad social y ambiental a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>), y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).
4. El Asociado en la Implementación (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa en conformidad con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que los organismos y otras partes interesadas estén debidamente informados de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.
5. Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso a sitios del proyecto, personal relevante, información y documentación.

